

# Timski rad

Jordanov Ivana

Prezentacija seminarskog rada  
u okviru kursa  
Tehničko i naučno pisanje  
Matematički fakultet

*ivanajordanov47@gmail.com*

# Sadržaj

- 1 Pojam i definicija tima
  - Tim
  - Organizacija tima
  - Razlika tima i grupe
- 2 Vrste timova
- 3 Problematika tima
  - Konflikti
  - Komunikacija
- 4 Uspešan tim
- 5 Zaključak
- 6 Literatura

# Tim

Pod timom se podrazumeva poseban oblik formalne organizacije *zajedničkog* rada manjeg ili većeg broja ljudi, koje povezuju postavljeni zadaci i ciljevi, planirani poslovi i isti ili približno isti motivi i interesi.



Slika : Slika koja predstavlja timski rad

- Faza formiranja - upoznavanje, osmišljavanje skeleta projekta, isticanje vođe
- Olujna faza - raspravljanje usled suprotstavljenih stavova
- Faza normalizacije - sklapanje dogovora
- Stvaralačka faza - delanje



**Slika :** Graficki prikaz napredovanja po fazama

# Razlika tima i grupe

|                       | GRUPA            | TIM                   |
|-----------------------|------------------|-----------------------|
| odgovornost           | individualna     | individualna i grupna |
| motivisanost          | mala             | velika                |
| ciljevi               | individualni     | zajednički            |
| donošenje odluka      | glasanje         | konsenzus             |
| sinergija             | nema             | i do 30 %             |
| ego                   | individualni     | kolektivni            |
| hijerarhija           | posotji          | minimalna             |
| veštine               | neusaglašene     | usaglašene            |
| organizacione promene | neotporne        | otporne               |
| samostalnost          | mala ili nikakva | velik stepen          |

Tabela : Razlike grupe i tima

# Vrste timova

- Upravljački
  - \*Menadžment
- Krugovi kvaliteta
  - \*Razmatranje poboljšanja firme
- Radni
  - \*Okupljeni zbog jednog posebnog zadatka
    - Za rešavanje problema
      - \*Mali stepen samostalnosti
    - Samoupravni
      - \*Visok stepen samostalnosti
- Virtuelni
  - \*Tim na daljinu

# Problemi u timu

- Nedostatak motivacije
- Konflikti
- Loša komunikacija

# Konflikti

## Vrste:

- Konflikt interesa
- Konflikt vrednosti
- Konflikt informacija
- Konflikt u odnosima
- Strukturalni konflikt

## Rešenje:

- Priznavanje da problem postoji
- Analiza problema
- Traženje rešenja

# Komunikacija

Vrste osoba prema komunikativnosti:

- Defanzivna
- Neutralna
- Optimalna
- Ofanzivna

Vrste (ne)slušanja:

- Pseudoslušanje
- Jednoslojno slušanje
- Selektivno slušanje
- Otimanje reči
- Slušanje u zasedi
- Pravo slušanje

# Uspešan tim

- Otvoreni odnosi
- Empatija
- Uverljivost
- Saradnja
- Konsenzus

| Prednosti timskog rada                    | Nedostaci timskog rada     |
|-------------------------------------------|----------------------------|
| bolji rezultati poslovanja                | stres i frustracija        |
| povećana motivacija za rad                | ogranicen razvoj liderstva |
| efikasnije odlučivanje                    | strah od prezasićenosti    |
| racionalna iskorišćenost ljudskih resursa |                            |

Tabela : Prednosti i mane timskog rada

# Zaključak

Japanska izreka:

**Niko od nas nije tako pametan kao svi mi.**

# Literatura



Jordanov Ivana (2015)

Timski rad SeminarSKI rad u okviru kursa Tehničko i naučno pisanje  
Matematički fakultet



Nikić Mijo (2004)

Temeljna načela timskog rada, Nikić Mijo  
izdavač - Katolički bogoslovni fakultet u Dakovu Sveučilišta JJ  
Strossmayera u Osijeku, strane=115–129

Hvala na pažnji!